

Évolution par rapport au 4T 2024

Commerce extérieur	Économie	Emploi du secteur privé	Tourisme
Exportations ↘	Chiffre d'affaires ↘	Nb d'employeurs →	Taux d'occupation ↗
Importations ↘	Créations d'Ets ↗	Nb d'emplois ↘	Chambres occupées ↗
Balance Commerciale ↗	Radiations d'Ets ↗	Heures travaillées ↘	Nb de croisiéristes ↗

Note : les variations comprises entre -1 % et +1 % sont considérées stables

Depuis le 1^{er} janvier 2026, la nouvelle nomenclature d'activité « NAF 2025 » est entrée en application en Principauté. Les regroupements et intitulés des grands secteurs d'activité (GSA) ont dans ce cadre été redéfinis. Par conséquent, les résultats sectoriels ont été recalculés et ne peuvent être comparés à ceux des précédentes publications.

L'année 2024 a été marquée par une activité économique exceptionnellement soutenue, portée notamment par de grands projets de construction. En 2025, bien que la fin de ces chantiers majeurs entraîne un recul attendu de certains indicateurs, tous conservent des niveaux historiquement élevés.

C'est le cas notamment du chiffre d'affaires, lourdement impacté, qui s'établit sous les 20 Md€ (-7,6 %).

Dans une moindre mesure, cette situation pèse également sur l'emploi global qui recule de 1,3 % sous l'effet de la baisse des activités d'intérim. Toutefois, le nombre

d'emplois dans de nombreux secteurs et notamment dans l'Hébergement et restauration progresse.

Parallèlement, les indicateurs de croisières sont orientés significativement à la hausse, comme l'est plus modérément le taux d'occupation hôtelier.

Le montant des transactions immobilières se maintient quant à lui à un niveau très élevé, après l'importante croissance enregistrée l'année précédente.

Le volume global des échanges de la Principauté diminue et repasse sous le seuil des 4 Md€. En cause, les échanges avec l'Union européenne qui se contractent.

COMMERCE EXTÉRIEUR HORS FRANCE

En 2025, le volume global des échanges monégasques, hors France, recule par rapport à l'année précédente mais enregistre son deuxième plus haut niveau historique. En effet, il repasse légèrement sous les 4 Md€ après une diminution d'environ 200 M€, soit de près de 5 %.

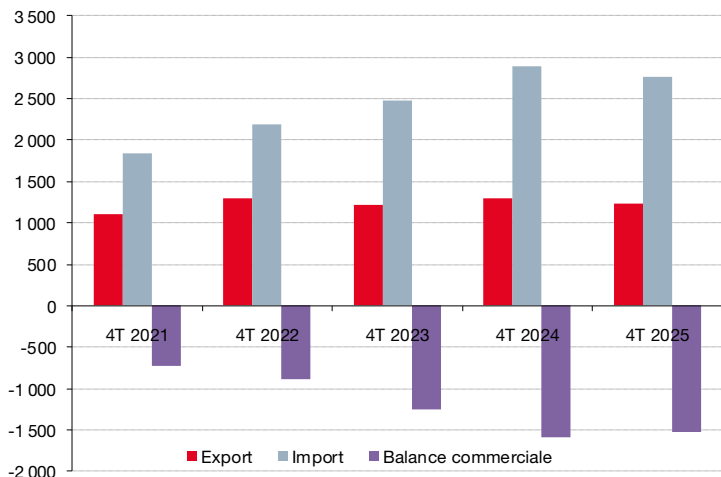
En volume, les exportations comme les importations se contractent dans des proportions proches (respectivement -5,3 % et -4,6 %). Le taux de couverture (exportations / importations) reste alors plutôt stable (-0,4 point). En valeur, la baisse atteint 69,4 M€ pour les exportations et 131,5 M€ pour les importations, ce qui conduit à la réduction du déficit de la balance commerciale de 62,1 M€.

La part des échanges avec l'Union européenne (UE) recule de près de 5 points et devient minoritaire. En effet, le montant des acquisitions auprès de pays de l'UE diminue de 232,1 M€ et, dans une moindre mesure, celui des livraisons de 67,7 M€. Dans le même temps, les importations depuis le reste du monde gagnent du terrain (+100,6 M€) et les exportations sont relativement stables (-1,7 M€). Le montant total des échanges hors UE dépasse ainsi pour la première fois les 2 Md€ en 2025.

Les transactions avec l'Italie se replient de plus de 15 %, mais ce pays demeure le premier partenaire commercial de la Principauté avec plus de 800 M€ d'échanges. Il est suivi de loin par le Royaume-Uni (388,5 M€) et l'Allemagne (366,0 M€). Les articles de joaillerie et bijouterie redeviennent majoritaires (353,7 M€ échangés) devant les Produits de la construction automobiles (281,5 M€). Les articles d'horlogerie gagnent trois places et monte sur le podium (265,3 M€).

Évolution du commerce extérieur hors France

	4T 2024	4T 2025	Var 24/25	Poids
Livraisons + Exportations	1 298,6	1 229,2	-5,3%	
Livraisons UE	841,9	774,2	-8,0%	63,0%
Dont Italie	285,6	257,2	-9,9%	20,9%
Dont Allemagne	151,5	142,6	-5,9%	11,6%
Dont Espagne	107,4	85,8	-20,1%	7,0%
Exportations	456,7	455,0	-0,4%	37,0%
Dont Suisse	134,2	116,4	-13,3%	9,5%
Acquisitions + Importations	2 888,7	2 757,2	-4,6%	
Acquisitions UE	1 367,0	1 135,0	-17,0%	41,2%
Dont Italie	682,2	556,5	-18,4%	20,2%
Dont Allemagne	261,8	223,4	-14,7%	8,1%
Dont Espagne	159,1	140,0	-12,0%	5,1%
Importations	1 521,7	1 622,3	6,6%	58,8%
Dont Royaume-Uni	347,4	329,2	-5,2%	11,9%
Volume global des échanges	4 187,3	3 986,4	-4,8%	
Balance commerciale	-1 590,1	-1 528,1	3,9%	



Unité : million d'euros

Sources : Direction Générale des Douanes (françaises) et Droits Indirects, IMSEE

Les données chiffrées du Commerce Extérieur sont transmises à l'IMSEE par la Direction Générale des Douanes (françaises) et Droits Indirects. Ces montants sont provisoires. En effet, les chiffres sont réactualisés (enrichis) mensuellement. Des variations peuvent être observées chaque trimestre en raison de l'arrivée tardive de certaines déclarations. De nombreux enrichissements sont encore à venir. Ces données et ces commentaires sont donc à considérer avec précaution. (Échanges avec la France non inclus - Données cumulées au 31/12/2025).

CHIFFRE D'AFFAIRES⁽¹⁾

À fin 2025, le montant total du chiffre d'affaires de la Principauté, hors Activités financières et d'assurance, s'élève à 19,9 Md€. Par rapport à l'année précédente, il se réduit de 1,6 Md€, soit de 7,6 %. Bien que le chiffre d'affaires soit lourdement impacté par deux GSA en raison de l'achèvement de grands chantiers, il se maintient à un niveau élevé (son troisième plus haut historique).

La Construction, tout d'abord, voit son résultat se contracter de près de 1 Md€ (-36,1 %) après trois années exceptionnelles. Si la majorité des activités comprises dans ce GSA sont en baisse, la Construction de bâtiments résidentiels et non résidentiels diminue drastiquement de 771,7 M€, pour les raisons précédemment évoquées.

Aussi, le chiffre d'affaires des Activités spécialisées, scientifiques et techniques diminue de plus de 600 M€ en 2025 (-17,3 %). Il est pénalisé par les activités de conseils spécialisés (-469,8 M€) et plus particulièrement par les économistes de la construction. De plus, les Activités des sièges sociaux reculent de plus de 100 M€ au travers d'un acteur.

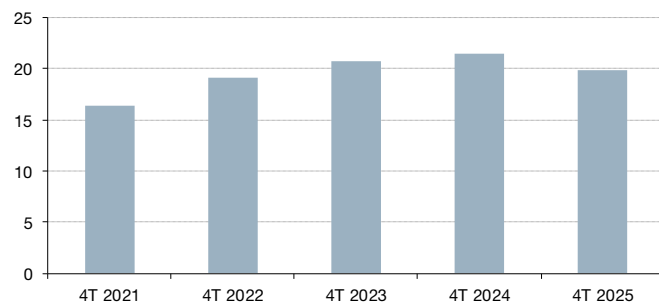
Le Commerce de gros accuse une baisse de son résultat de 168,7 M€, soit de 3,1 %. Celle-ci est toutefois imputable aux négociants en produits pétroliers (-205,3 M€) et, dans une moindre mesure, au Commerce de gros non spécialisé de denrées, boissons et tabac (-111,4 M€).

L'industrie et l'immobilier perdent tous deux près de 60 M€ de chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente. Au sein du premier, ce recul est dû à la Fabrication de plaques, feuilles, tubes et profilés en matières plastiques (-56,4 M€). Quant aux Activités immobilières, elles sont notamment affectées par le déclin dans l'Achat et vente de biens propres (-84,9 M€), tandis que le chiffre d'affaires des Activités de service d'intermédiation pour les activités immobilières augmente de près de 50 M€.

Du côté des hausses, le Commerce de détail affiche la plus forte progression, de plus de 140 M€ (+6,1 %). Trois types de commerces se démarquent pour atteindre ce résultat : ceux de biens culturels et de loisirs (+45,2 M€), de véhicules automobiles (+37,0 M€) et de l'habillement (+24,8 M€).

Les Arts, sports et activités récréatives suivent avec une croissance de 86,6 M€ (soit +8,5 %), ainsi que l'Hébergement et restauration (+67,6 M€, soit +6,3 %).

Évolution du chiffre d'affaires⁽²⁾



Unité : milliard d'euros

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

Évolution et répartition du chiffre d'affaires par GSA

	4T 2024	4T 2025	Var 24/25
Commerce de gros	5 417,7	5 249,0	-3,1%
■ 26,4%			
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	3 522,5	2 913,4	-17,3%
■ 14,7%			
Commerce de détail	2 336,8	2 479,6	6,1%
■ 12,5%			
Construction	2 735,0	1 748,4	-36,1%
■ 8,8%			
Activités de service administratif et de soutien	1 489,9	1 479,9	-0,7%
■ 7,4%			
Hébergement et restauration	1 072,6	1 140,2	6,3%
■ 5,7%			
Arts, sports et activités récréatives	1 025,0	1 111,7	8,5%
■ 5,6%			
Activités immobilières	1 137,0	1 079,1	-5,1%
■ 5,4%			
Activités industrielles, productives et artisanales	918,1	858,5	-6,5%
■ 4,3%			
Informatique, télécommunications et médias	794,0	788,2	-0,7%
■ 4,0%			
Transports et entreposage	754,6	747,8	-0,9%
■ 3,8%			
Santé humaine, enseignement et administration	146,2	150,4	2,9%
■ 0,8%			
Autres activités de services	157,6	128,2	-18,7%
■ 0,6%			
Total⁽²⁾	21 507,1	19 874,4	-7,6%
Activités financières et d'assurance	4 895,0	3 987,8	-20,1%

■ : Part du chiffre d'affaires dans le total⁽²⁾ au 4T 2025

Unité : million d'euros

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

⁽¹⁾ Calculé à partir des déclarations de TVA en période de dépôt

⁽²⁾ Le total du chiffre d'affaires n'inclut pas celui des Activités financières et d'assurance. Le chiffre d'affaires étant un indicateur moins pertinent que pour les autres secteurs, il est donné à titre indicatif.

FINANCES

Évolution des indicateurs financiers

	4T 2024	4T 2025	Var 24/25
Fonds d'Investissements Monégasques			
Nombre de Fonds	42	43	2,4%
Actif Net Total	3 999	4 979	24,5%
Sociétés de Gestion			
Nombre de Sociétés	68	74	8,8%
Banques & Etablissements Financiers			
Nombre de Banques	26	25	-3,8%
Nombre de Sociétés de financement	6	6	0,0%
Montant des actifs : Dépôts & TCN + PVM	171 594	177 699	3,6%
Dont Montant des Dépôts & TCN	58 426	56 287	-3,7%
Montant des Crédits	29 972	31 418	4,8%

Unité : million d'euros

Sources : Commission de Contrôle des Activités Financières, Direction du Budget et du Trésor

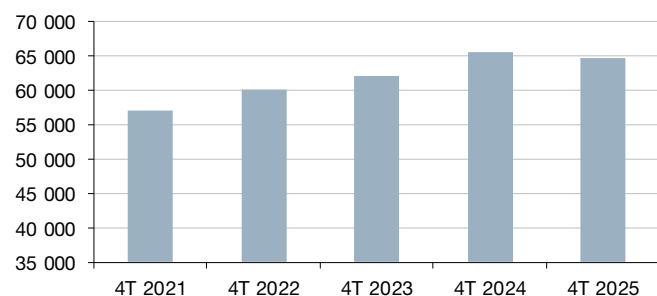
L'actif net des fonds monégasques a progressé tout au long de l'année pour s'approcher des 5 Md€. Après six nouvelles structures agréées et aucun départ en 2025, le nombre de sociétés de gestion atteint un nouveau record.

Le montant total des actifs sous gestion des banques est en progression sur les douze derniers mois (+3,6 %), malgré une baisse du montant des dépôts de 3,7 %. Le montant des crédits octroyés affiche, quant à lui, une augmentation de 4,8 %.

Sur le quatrième trimestre de l'année 2025, le montant des actifs progresse de 3,7 milliards d'euros (soit +2,1 %), compte tenu d'une collecte estimée à 0,3 Md€ et de l'impact positif des effets de marché et de change sur cette période.

EMPLOI - SECTEUR PRIVÉ

Évolution du nombre d'emplois



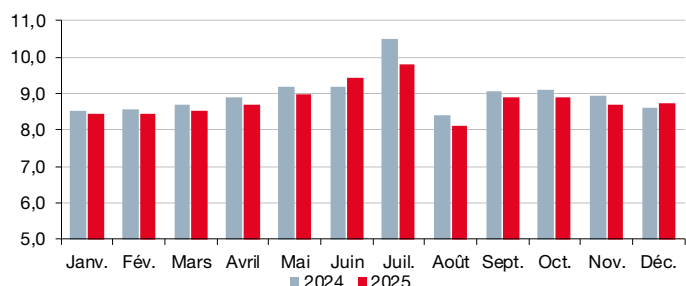
Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

Évolution du nombre d'emplois par GSA

	4T 2024	4T 2025	Var 24/25	Poids
Activités de service administratif et de soutien	13 583	12 125	-10,7%	18,7%
dont Activités d'agence de travail temporaire	9 959	8 482	-14,8%	13,1%
Hébergement et restauration	9 045	9 346	3,3%	14,4%
Construction	6 974	6 614	-5,2%	10,2%
Autres activités de services	5 152	5 273	2,3%	8,1%
dont Activités des ménages en tant qu'employeurs de personnel domestique	3 695	3 797	2,8%	5,9%
Santé humaine, enseignement et administration	4 649	4 788	3,0%	7,4%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	4 510	4 750	5,3%	7,3%
Activités financières et d'assurance	4 601	4 693	2,0%	7,2%
Commerce de détail	3 153	3 155	0,1%	4,9%
Commerce de gros	2 808	2 845	1,3%	4,4%
Arts, sports et activités récréatives	2 601	2 787	7,2%	4,3%
Activités industrielles, productives et artisanales	2 758	2 551	-7,5%	3,9%
Transports et entreposage	2 096	2 120	1,1%	3,3%
Activités immobilières	1 965	2 010	2,3%	3,1%
Informatique, télécommunications et médias	1 704	1 713	0,5%	2,6%
Total	65 599	64 770	-1,3%	100%

Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

Évolution mensuelle du nombre d'heures travaillées



Unité : million d'heures

Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

ÉTABLISSEMENTS

À fin 2025, le solde net des établissements s'élève à +447, contre +272 un an plus tôt. Cette progression résulte d'une forte hausse des créations (1 070 contre 784 l'an passé, soit +36,5 %), supérieure à celle des radiations (623 contre 512, soit +21,7 %).

Le solde des entités relevant strictement du Répertoire du Commerce et de l'Industrie évolue quant à lui plus modérément : 593 créations pour 499 radiations, soit +94 contre +86 l'an dernier.

Cet écart avec le total s'explique principalement par le dynamisme des Autres activités de services, portées par les inscriptions des organisations associatives, qui enregistrent de loin la plus forte augmentation nette (+142). Les autres secteurs affichent un solde créations-radiations positif sur l'année, à l'exception du Transports et entreposage (-2), des Activités industrielles, productives et artisanales (-8) et du Commerce de gros (-16).

À la fin de l'année 2025, près de 65 000 emplois sont comptabilisés dans le secteur privé, soit 829 de moins qu'en décembre 2024. Ce résultat, bien qu'en baisse de 1,3 %, correspond au deuxième plus haut niveau jamais observé. Le recul du marché de l'emploi privé est par ailleurs moins marqué que lors du trimestre précédent (-2,5 % à la fin du 3T).

Les Activités de service administratif et de soutien affichent la diminution la plus importante (-10,7 % soit 1 458 emplois de moins par rapport à 2024), sous l'effet de la forte baisse de la main d'œuvre temporaire (-14,8 % soit -1 477 emplois).

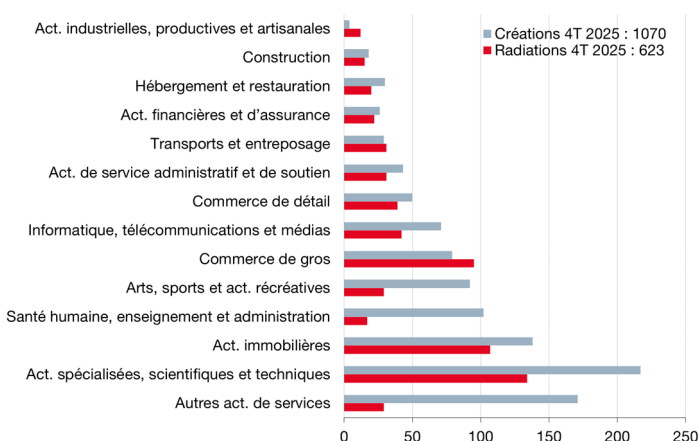
Concomitamment au repli de l'intérim, qui dépend fortement des missions dans le bâtiment, la Construction (hors emplois intérimaires) accuse une baisse de 5,2 % de ses effectifs, soit -360 postes par rapport à l'année précédente, prolongeant sa tendance baissière du second semestre 2025.

Avec 301 emplois supplémentaires en un an soit +3,3 %, l'Hébergement et restauration poursuit sa croissance et présente la plus forte augmentation en valeur du trimestre. Portés par le développement des activités sportives et du soutien à l'événementiel, les Arts, sports et activités récréatives progressent de 7,2 % (+186 postes). Le nombre d'emplois dans les Activités industrielles, productives et artisanales se replie dans les mêmes proportions (-7,5 % soit -207 postes), conséquence de la transmission universelle de patrimoine d'un établissement de soutien à l'extraction d'hydrocarbures vers son entité principale opérant dans les Activités spécialisées, scientifiques et techniques (+5,3 % soit +240 emplois).

Le secteur privé totalise 105,7 millions d'heures travaillées en cumul sur les douze mois de 2025, soit 2 millions de moins qu'en 2024 (-1,9 %). Seul le mois de décembre 2025 affiche un nombre d'heures légèrement supérieur à l'année précédente, ne permettant pas de rattraper le retard cumulé depuis janvier. En lien avec la diminution de ses effectifs, l'intérim accuse la plus forte baisse du volume d'heures travaillées (-23,8 % en un an). À l'inverse, cet indicateur progresse de 5,1 % sur la période dans les Activités immobilières et de plus de 4 % dans l'Hébergement et restauration ainsi que dans l'emploi domestique.

Le nombre d'employeurs du secteur privé augmente à nouveau légèrement (+0,4 % soit 23 entités de plus qu'en 2024), atteignant 6 378 à la fin de l'année 2025.

Créations et radiations définitives d'établissements par GSA



Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

Note : Les données d'établissements présentées concernent toutes les formes juridiques inscrites au Répertoire du NIS, incluant celles du RCI, à l'exception des sociétés civiles.

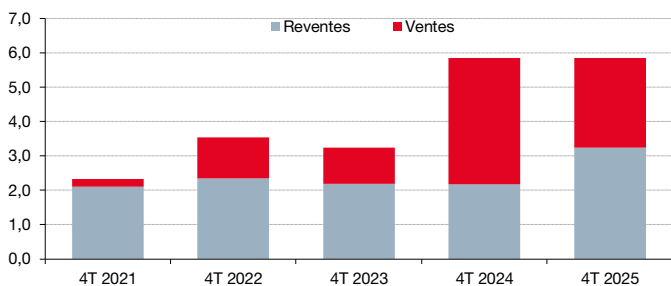
IMMOBILIER

Évolution du nombre de transactions immobilières

	4T 2024	4T 2025	Var 24/25
Ventes d'appartements (neufs)	101	64	-36,6%
Reventes d'appartements	365	429	17,5%

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

Évolution du montant des transactions immobilières



Unité : milliard d'euros

Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

TOURISME

En 2025, les hôtels de la Principauté ont accueilli 353 875 personnes, en augmentation de 1,1 % par rapport à l'année précédente. Avec 2,6 nuitées en moyenne, la durée de séjour est restée relativement stable (-0,2 %), portant le total des nuitées-personnes à 907 826 (+0,9 %). Le nombre de chambres occupées atteint 570 619 (+2,1 %), entraînant une hausse de 2,7 points du taux d'occupation, qui s'établit à 64,5 %. Les touristes provenant de pays hors Union européenne représentent désormais 46,8 % des arrivées, avec en tête les États-Unis (11,9 %) et le Royaume-Uni (9,5 %).

Le secteur des croisières connaît une forte progression avec 137 escales à Monaco contre 114 l'année précédente (+23, soit +20,2 %), conduisant à une augmentation significative du nombre de croisiéristes (+15 703, soit +20,6 %).

En 2025, le marché de l'immobilier totalise 493 transactions, en augmentation de 5,8 % par rapport à 2024. Le montant global des ventes et des reventes s'établit à 5,9 milliards d'euros, un niveau stable par rapport au record de l'année précédente.

Le marché des ventes recule, que ce soit en volume (-36,6 %) ou en valeur (-29,1 %) par rapport à 2024, qui était une année exceptionnelle. Toutefois, les 64 ventes réalisées pour un montant de 2,6 milliards d'euros placent 2025 à un niveau nettement supérieur aux moyennes de long terme.

A contrario, les reventes repartent à la hausse après deux années de repli. Elles progressent de 17,5 % en volume pour atteindre 429 transactions et de 49,1 % en valeur pour établir le nouveau record de 3,2 milliards d'euros.

Évolution des indicateurs de l'hôtellerie

	4T 2024	4T 2025	Var 24/25
Arrivées personnes	350 104	353 875	1,1%
% Arrivées hors Union européenne	45,4%	46,8%	1,4 pt
Durée moyenne de séjour (nuitées)	2,6	2,6	-0,2%
Nuitées personnes	900 043	907 826	0,9%
Nombre de personnes par chambre	1,6	1,6	1,1%
Chambres occupées	558 647	570 619	2,1%
Chambres disponibles	903 676	884 375	-2,1%
Taux d'occupation hôtelier	61,8%	64,5%	2,7 pts

Sources : Direction du Tourisme et des Congrès, IMSEE

Évolution des indicateurs de croisières

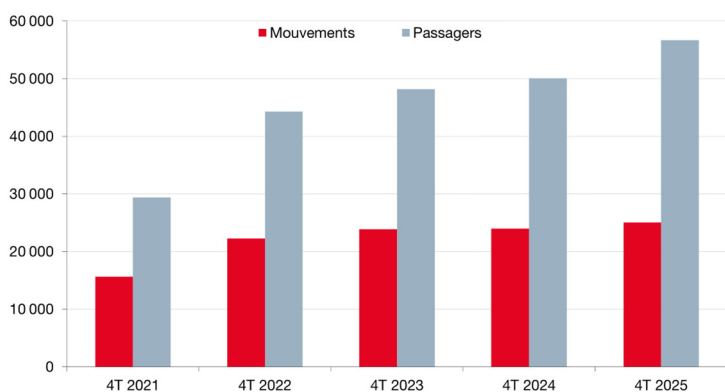
	4T 2024	4T 2025	Var 24/25
Nombre de navires	114	137	20,2%
Nombre de croisiéristes	76 320	92 023	20,6%

Sources : Société d'Exploitation des Ports de Monaco, IMSEE

TRANSPORTS

Évolution du trafic hélicoptère

	4T 2024	4T 2025	Var 24/25
Nombre de mouvements	23 957	25 028	4,5%
Nombre de passagers	50 080	56 676	13,2%



Sources : Direction de l'Aviation Civile, IMSEE

Évolution des immatriculations et de la fréquentation des parkings publics

	4T 2024	4T 2025	Var 24/25
Nombre d'immatriculations de véhicules neufs ⁽¹⁾	2 779	2 740	-1,4%
Nombre de passages dans les parkings publics	16 587 372	16 322 802	-1,6%

Sources : Service des Titres de Circulation, Service des Parkings publics, IMSEE

⁽¹⁾ Voitures particulières uniquement

⁽²⁾ Selon le Code de l'environnement, un « véhicule écologique » est un véhicule électrique ou hybride essence-électrique émettant moins de 98g de CO₂ par kilomètre.

Le trafic aérien poursuit sa progression en 2025, avec 25 028 mouvements enregistrés sur l'année, contre 23 957 en 2024 (+4,5 %). Le nombre de passagers connaît une hausse encore plus marquée, atteignant 56 676 contre 50 080 un an plus tôt (+13,2 %).

Si les vols commerciaux continuent de représenter la majorité du transport de passagers (57,2 %), cette croissance résulte principalement du développement des vols panoramiques (+36,3 %), tandis que le trafic commercial augmente plus modestement (+1,5%).

À fin 2025, le nombre d'immatriculations de véhicules neufs⁽¹⁾ s'élève à 2 740, enregistrant une légère baisse par rapport à 2024 (-1,4 %). Les véhicules hybrides essence-électrique, désormais largement majoritaires parmi les modèles neufs, gagnent 6,6 points en un an pour atteindre 46,7 %. Les modèles à essence reculent de 8,0 points, se fixant à 21,9 %, soit la même proportion que les électriques, dont la part est restée relativement stable (+0,8 point). Globalement, les véhicules écologiques⁽²⁾ représentent 45,3 % des immatriculations neuves (+4,7 points).

La fréquentation des parkings publics diminue de 1,6 % par rapport à 2024. Après trois premiers trimestres en hausse (+3,5 % à fin septembre), ce recul s'explique par une forte baisse sur les trois derniers mois de l'année (-16,2 %).



INSTITUT MONÉGASQUE DE LA STATISTIQUE
ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES
9 rue du Gabian
98000 MONACO
imsee.mc

