IMSEE Monaco Statistics

Économie maritime & Yachting 2025

FOCUS

N° 179 — Octobre 2026

L'**économie maritime** rassemble les activités ne pouvant exister sans la mer. En 2025, ce secteur compte 734 établissements pour 1,7 Md€ de chiffre d'affaires et 3 316 emplois. Le **yachting** rassemble les activités de l'économie maritime ayant un lien avec les bateaux de plaisance et de grande plaisance. Ce sous-secteur de l'économie maritime compte 475 établissements (soit 64,7 % du maritime) pour 659,7 M€ de chiffre d'affaires (39,9 %) et 1 495 emplois (45,1 %) en 2025.

L'économie maritime compte plus d'établissements et d'emplois qu'en 2022

1. Répartition des établissements, du chiffre d'affaires et des emplois de l'économie maritime en 2025 par GSA

	Établissements			Chiffre d'affaires (M€)			Emplois		
	2025	Var 22/25	Part du maritime	2025	Var 22/25	Part du maritime	2025	Var 22/25	Part du maritime
Commerce de gros	308	17,1%	22,9%	845,1	-12,3%	16,1%	732	18,0%	25,7%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	173	15,3%	7,0%	222,7	12,2%	7,6%	964	25,2%	20,3%
Transports et entreposage	104	7,2%	28,5%	408,7	-15,6%	54,7%	895	-11,5%	42,2%
Activités de service administratif et de soutien	34	6,3%	6,4%	42,3	10,7%	2,9%	72	-6,8%	0,6%
Activités industrielles, productives et artisanales	23	9,5%	5,9%	44,8	6,2%	5,2%	42	-82,0%	5,1%
Autres GSA	92	27,8%	1,2%	91,4	-7,4%	1,1%	612	9,9%	1,5%
Total	**734**	**15,6%**	**5,9%**	**1 655,0** [(1)]	**-7,3%**	**8,3%**	**3 316**	**1,5%**	**5,1%**

(1) Hors Activités financières et d'assurance

Note de lecture : En 2025, 308 établissements du Commerce de gros exercent une activité maritime, soit 22,9 % des établissements du GSA.

Sources : Direction du Développement Économique, Direction des Services Fiscaux, Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

En 2025, l'économie maritime regroupe 734 établissements monégasques actifs, soit 99 structures supplémentaires par rapport à 2022 (+15,6 %). À 1,7 Md€, le chiffre d'affaires se contracte de 7,3 % entre 2022 et 2025, mais cette baisse est entièrement due à un seul acteur du Commerce de gros. Les entités du maritime comptent plus de 3 300 emplois à décembre 2025, après une légère hausse de 1,5 % sur la période (contre +7,8 % au global).

Tous les grands secteurs d'activité (GSA) sont représentés au sein de l'économie maritime, à l'exception de l'Hébergement et restauration et des Activités immobilières. Plus de 40 % des établissements ayant une activité maritime relèvent du Commerce de gros (308, soit +17,1 %). Ces derniers ont généré 845,1 M€ de chiffre d'affaires (-12,3 %) et représentent plus de la moitié du total de l'économie maritime, pour 732 emplois (+18,0 %). En outre, les intermédiaires du commerce en navires sont prédominants avec 260 établissements, près de 600 emplois et plus de 400 M€ de chiffre d'affaires.

Dans le Transport et entreposage, près de 30 % des établissements ont une activité maritime. Ces derniers réalisent plus de la moitié du chiffre d'affaires du GSA, bien que leur résultat accuse un recul de 15,6 % par rapport à 2022. La main-d'œuvre se contracte également (-11,5 %) et ce secteur perd ainsi sa première place, au profit des Activités spécialisées, scientifiques et techniques dont l'emploi a progressé de 25,2 % sur la période.

Le nombre d'établissements du yachting est en nette progression

En 2025, les établissements relevant du yachting sont au nombre de 475, soit 3,8 % du total en Principauté. Avec 64 établissements supplémentaires, les activités en lien avec le yachting sont en nette progression par rapport à 2022 (+15,6 %).

De nouveau, le Commerce de gros est surreprésenté avec près d'un établissement du yachting sur deux. La quasi-totalité de ces entités sont des intermédiaires du commerce en navires (212 établissements sur 222).

Les Activités spécialisées, scientifiques et techniques sont le secteur dont le nombre de structures a le plus augmenté sur la période (+24, soit +31,2 %).

Ce nombre évolue également positivement dans les Transports et entreposage (+15,9 %), troisième GSA le plus représenté parmi les activités du yachting.

2. Répartition des établissements du yachting en 2025 par GSA

	2022	2025	Var 22/25	Part du yachting
Commerce de gros	205	222	8,3%	16,5%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	77	101	31,2%	4,1%
Transports et entreposage	44	51	15,9%	14,0%
Activités de service administratif et de soutien	26	26	0,0%	4,9%
Activités industrielles, productives et artisanales	17	19	11,8%	10,4%
Activités financières et d'assurance	12	14	16,7%	1,6%
Autres activités de services	10	11	10,0%	1,3%
Informatique, télécommunications et médias	8	11	37,5%	1,9%
Autres GSA	12	20	66,7%	0,4%
Total	**411**	**475**	**15,6%**	**3,8%**

Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

L'économie maritime comprend le commerce maritime ou lié à la plaisance et le commerce des produits de la mer, les activités de conseil et d'ingénierie navale, le transport maritime, la décoration d'intérieur et le design de bateaux, la location de yachts, les associations en lien avec la mer, la réparation et l'entretien des navires, l'avitaillement, les assurances maritimes, les services juridiques en matière de droit maritime, les travaux maritimes, la pêche et l'aquaculture et les autres services maritimes et activités nautiques non classés ailleurs (dont notamment les services liés aux voyages, l'organisation d'événements, l'enseignement, le placement de main-d'œuvre, les services à l'énergie offshore).
Le périmètre de calcul a été défini conjointement par l'IMSEE et la Direction des Affaires Maritimes : seuls les établissements dont l'activité réelle est directement liée au maritime et/ou au yachting ont été retenus. Ces deux secteurs regroupent ainsi un grand nombre d'activités relevant de multiples GSA, ce qui rend impossibles les comparaisons avec ces derniers.
Une enquête a été menée sur les établissements susceptibles d'entrer dans le périmètre retenu afin d'apporter des réponses quant à la nature réelle et au poids de leurs activités en lien avec le maritime et/ou le yachting. Le chiffre d'affaires et le nombre d'emplois ont alors été pondérés selon la répartition de leurs activités.

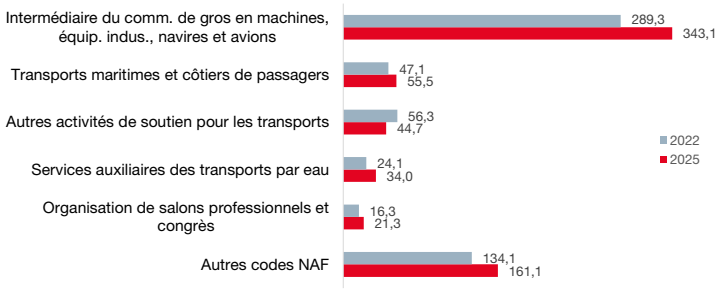
Les intermédiaires du commerce en navires réalisent la moitié du chiffre d'affaires du yachting

3. Répartition du chiffre d'affaires du yachting en 2025 par GSA

	2022	2025	Var 22/25	Part du yachting
Commerce de gros	309,4	361,0	16,7%	6,9%
Transports et entreposage	138,8	137,8	-0,7%	18,4%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	52,5	73,8	40,6%	2,5%
Activités de service administratif et de soutien	31,6	36,4	15,3%	2,5%
Arts, sports et activités récréatives	10,2	17,1	67,6%	1,5%
Activités industrielles, productives et artisanales	12,7	16,1	26,0%	1,9%
Commerce de détail	5,9	8,6	44,9%	0,3%
Autres GSA	5,9	8,9	50,5%	0,2%
Activités financières et d'assurance	*39,6*	*63,6*	*60,6%*	*1,6%*
Total [1]	**567,1**	**659,7**	**16,3%**	**3,3%**

(1) Hors Activités financières et d'assurance
Unité : million d'euros
Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

4. Répartition du chiffre d'affaires du yachting en 2025 par code NAF



Unité : million d'euros
Sources : Direction des Services Fiscaux, IMSEE

Les activités en lien avec le yachting ont généré un chiffre d'affaires de 659,7 M€ en 2025, hors Activités financières et d'assurance. Ce montant progresse de 92,6 M€, ce qui correspond à une croissance près de cinq fois plus dynamique que celle de l'ensemble de la Principauté sur la période (+16,3 % contre +3,6 %).

Avec 343,1 M€ (+53,8 M€), les intermédiaires du commerce en navires réalisent plus de la moitié de ce chiffre d'affaires. Ils expliquent à eux seuls la hausse du Commerce de gros dans le yachting (+16,7 %, soit +51,6 M€).

Le chiffre d'affaires des Transports et entreposage est relativement stable, à 137,8 M€. Cette somme est essentiellement répartie entre les trois sous-secteurs générant le plus de chiffre d'affaires dans le yachting, après les intermédiaires du commerce : les Transports maritimes et côtiers de passagers (55,5 M€), les Autres activités de soutien pour les transports (44,7 M€) et les Services auxiliaires des transports par eau (34,0 M€).

Les Activités spécialisées, scientifiques et techniques (notamment de design et de conseil aux entreprises) affichent une nouvelle progression significative, avec un chiffre d'affaires en hausse de 40,6 % depuis 2022 (+21,3 M€).

Le chiffre d'affaires des Activités de service administratif et de soutien augmente de 4,8 M€ et celui des Arts, sports et activités récréatives de 6,9 M€, tous deux au travers d'un acteur.

Près de 1 500 emplois dans le yachting en 2025

Le yachting compte près de 1 500 emplois dans le secteur privé à fin décembre 2025. Cet indicateur est en hausse de 4,6 % comparativement à 2022, face à une croissance de 7,8 % pour l'ensemble de la Principauté sur la période.

Avec 510 emplois recensés en 2025 (+99), les intermédiaires du commerce de navires portent une nouvelle fois l'évolution de la main-d'œuvre du Commerce de gros dans le domaine du yachting (+21,3 %). Ce GSA concentre par ailleurs plus du tiers des emplois du yachting, ce qui en fait le premier employeur.

Il est suivi par les Arts, sports et activités récréatives avec 312 emplois, en recul de 3,7 %. Cependant, ce nombre est principalement porté par un acteur opérant dans les Activités des clubs de sports.

Les Transports et entreposage complètent le podium des pourvoyeurs d'emplois dans le domaine du yachting, avec 269. La baisse conséquente observée sur la période (-66, soit -19,6 %) est toutefois due à un seul établissement exerçant une activité de soutien pour les transports.

Enfin, les Activités spécialisées, scientifiques et techniques comptent 20 emplois supplémentaires, notamment dans les Activités des sièges sociaux et les Activités d'ingénierie et de conseil technique connexe.

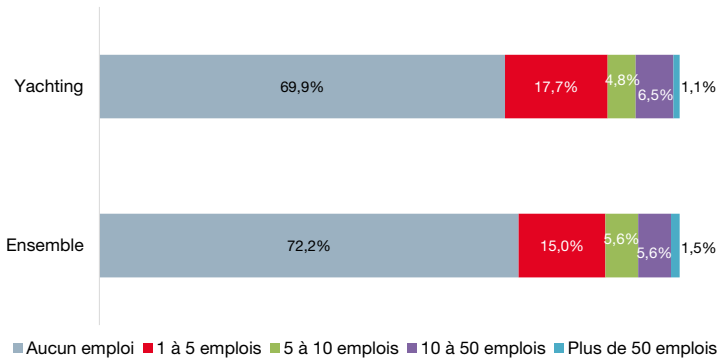
À l'image de l'ensemble de la Principauté, les établissements exerçant une activité en lien avec le yachting sont essentiellement de taille restreinte. En effet, près de 70 % d'entre eux n'emploient aucun salarié et seuls 12,4 % comptent plus de 5 emplois.

5. Répartition des emplois du yachting en 2025 par GSA

	2022	2025	Var 22/25	Part du yachting
Commerce de gros	435	527	21,3%	18,5%
Arts, sports et activités récréatives	324	312	-3,7%	11,2%
Transports et entreposage	335	269	-19,6%	12,7%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	154	174	12,9%	3,7%
Activités financières et d'assurance	83	91	10,6%	1,9%
Activités industrielles, productives et artisanales	27	33	22,2%	1,3%
Construction	5	32	533,3%	0,5%
Activités de service administratif et de soutien	28	25	-9,8%	0,2%
Autres GSA	40	32	-20,1%	0,1%
Total	**1 429**	**1 495**	**4,6%**	**2,3%**

Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE

6. Répartition des établissements du yachting en 2025 par taille



Sources : Caisses Sociales de Monaco, IMSEE